

Consolidación y Fortalecimiento de las Capacidades Gerenciales Cubanas (PROFOR)

EUROPACUBAEUROPACUBAE
europaCUBAeuropaCUBAeur
baEUROPACUBAEUROPACUBA



EUROPACUBAEUROPACUBAE
europaCUBAeuropaCUBAeur
baEUROPACUBAEUROPACUBA



Entre 1995 y 2004, la Comisión Europea auspició y financió la edición en Cuba, en colaboración con el Ministerio de Educación Superior (MES), de cinco programas del Diplomado Europeo en Administración y Dirección de Empresas” (DEADE)¹.

Este Programa liderado por la Fundación ESADE y su Business School alcanzó, año tras año, un considerable éxito y se convirtió en un Programa de referencia en la formación de ejecutivos y profesores de dirección en Cuba. A su término se había logrado:

- La formación de 550 altos directivos cubanos y profesores de técnicas de dirección.
- El establecimiento de una red de instituciones académicas cubanas, sedes de los distintos Diplomados, que lo apoyaron, se beneficiaron de las distintas actividades de formación y consolidaron relaciones entre ellas y las instituciones académicas europeas.
- La constitución informal de un pequeño grupo de empresas cubanas y mixtas – Patronato - que se articularon alrededor del Diplomado inscribiendo en sus cursos a sus directivos y apoyando el Programa.

La EFMD que agrupa más de 150 empresas internacionales y la totalidad de Escuelas de Negocios Europeas defiende que éstas - con su tareas de formación de ejecutivos - han constituido y constituyen uno de los factores de progreso más importantes de las empresas y, en consecuencia, de las sociedad europea. Por ello ha retomado la tarea iniciada a través de DEADE y desea consolidar y ampliar lo ya realizado hasta ahora y abrir nuevas líneas de actuación a través del conocimiento de las experiencias de las Escuelas de Negocios europeas y de Asia – y muy concretamente de China – pensando que ello puede contribuir seriamente a fortalecer las empresas e instituciones económicas cubanas.

La Comisión Europea ha conocido y desea apoyar, en el marco de su programa de cooperación con Cuba, esta iniciativa de la EFMD y ESADE y por ello ha otorgado una importante ayuda para poder llevarla a cabo. Este programa ofrece una oportunidad única a directores y ejecutivos de empresas cubanas para acceder a conocimientos y prácticas empresariales de uso en las empresas europeas y debe permitir un fortalecimiento de los vínculos entre el mundo académico y empresarial europeo y cubano.

Este proyecto – liderado por la EFMD – cuenta con la colaboración del Ministerio de Educación Superior que actúa de contraparte cubana, del Ministerio de Cooperación Económica y Comercio Exterior, y de otras universidades y escuelas europeas y cubanas, entre ellas la Universidad de la Habana.



Prof. Jim Herbolich
Director Network Services EFMD
Director Europeo del Proyecto

(1) Un sexto DEADE (DADE) fue impartido por la Fundación ESADE en el año 2005.

Objetivo

El proyecto PROFOR tiene como objetivo principal contribuir a la mejora de la eficacia de las empresas cubanas a través de la consolidación y el fortalecimiento de las capacidades gerenciales de sus directivos y de profesores de dirección de empresas. Todo ello a través de la formación y de la utilización de las técnicas que de forma corriente son empleadas por las empresas europeas y enseñadas en sus mejores Escuelas de Negocios.



EFMD images courtesy of Sabine Hauswirth



El presente proyecto es financiado por la Unión Europea, liderado por la EFMD y ejecutado en colaboración con el Ministerio de Educación Superior (MES), la Fundación ESADE y diferentes Universidades y Escuelas de Negocios Europeas y Cubanas.

La **Comisión Europea** es el órgano ejecutivo de la Unión Europea. La Comisión reanudó su cooperación con Cuba en octubre del 2008. Desde esta fecha se han aprobado unos 40 millones de euros para apoyar varias acciones, sobre todo en ayudas de emergencia y recuperación post-huracanes, seguridad alimentaria, medioambiente, cultura e iniciativas de actores no estatales. Como parte de este programa, se adjudicaron también 2 millones de euros para apoyar este proyecto.

La **EFMD** es una asociación de organizaciones con sede en Bruselas, Bélgica. Integrada por más de 730 instituciones del sector académico, empresarial, de servicios públicos y consultoría en 82 países, la EFMD proporciona un foro único para informar, investigar, hacer networking y debatir sobre la innovación y las mejores prácticas en el desarrollo del management.

La EFMD es reconocida mundialmente como la mejor agencia de acreditación de calidad en la formación en management, y ha establecido servicios de acreditación para escuelas de negocios (EQUIS) y programas de escuelas de negocios (EPAS), universidades corporativas (CLIP) y programas de aprendizaje con la ayuda de las nuevas tecnologías (CEL). La EFMD es, además, uno de los socios fundadores de la China-Europe International Business School (CEIBS), una de las mejores Business Schools asiática. La EFMD asume la dirección del proyecto.

ESADE es una Fundación de carácter privado y sin ánimo de lucro que tiene por objetivo el estudio, la docencia y la investigación de las ciencias empresariales, jurídicas y sociales. Su Escuela de Negocios, ESADE Business School, figura, en la mayor parte de los rankings, como una de las mejores escuelas de negocios del mundo. ESADE lideró el consorcio que impartió en Cuba cinco ediciones del Programa DEADE y una del DADE y ahora asume la dirección académica de este proyecto.

El **Ministerio de Educación Superior de Cuba**, que es responsable de la enseñanza a nivel universitario y de postgrado, coordina también la formación en técnicas de dirección de los directivos de las empresas e instituciones cubanas. Asume la codirección general de este proyecto y la codirección académica.

El proyecto contará también con la colaboración de diversas Universidades y Escuelas de Negocios Europeas y Cubanas. Las Escuelas Europeas, miembros de la EFMD, serán seleccionadas en función de su prestigio y de las acreditaciones que posean.

1996 - 2005

Alumni:
550 Antiguos
Alumnos
formados

12 instituciones
cubanas y
europeas
participantes

Embrión
Patronato:
25 empresas
implicadas

Afianzar, Consolidar y Expandir

2010 - 2013

Actividades
Antiguos
Alumnos

Colaboración
Instituciones
Académicas

Fortalecimiento
de las
capacidades
de nuevos
directivos

Fortalecimiento
de las
capacidades
de nuevos
profesores

Consolidación
Patronato
Empresas y
Project
Supporters
Group

Estudio de las
experiencias
Business
Schools
Europeas y
Asiáticas

Adaptación de las Business
Schools en Cuba

¿Escuela Euro Cubana
de Dirección?

¿Centro Similar?

Plan Implementación

Actividades

Este proyecto contempla el desarrollo de los siguientes ejes de actividades:

Alumni: Consolidar la red de antiguos alumnos y poner al día los conocimientos adquiridos por los directivos y profesores de dirección cubanos que participaron en los Programas DEADE y DADE.

- Organización de encuentros anuales para facilitar la cohesión del grupo.
- Organización de Seminarios y Conferencias de actualización para la puesta al día de los conocimientos adquiridos.
- Creación de una página web, eficaz herramienta de formación y de comunicación entre ellos y el mundo empresarial. En ella figurarán, entre otros contenidos, los eventos de los antiguos alumnos, así como el material académico de la puesta al día.
- Mantenimiento y publicación de una base de datos para agilizar la interconexión de los antiguos alumnos.



Instituciones Académicas Cubanas: Fortalecer y ampliar los lazos con instituciones académicas cubanas, aglutinando alrededor del proyecto un grupo de 10 de ellas que lo apoyarán y participarán en sus actividades.

- Acogida y difusión de los Programas DEADE.
- Participación de docentes cubanos en las clases del DEADE junto a los profesores europeos.
- Compartir tanto el material docente como de la bibliografía de las materias impartidas, permitiendo la visualización de las distintas ópticas del *management*.
- Mejora de la infraestructura pedagógica.
- Colaboración con las empresas del Patronato, lo que redundará en beneficios mutuos.



Nuevos Directivos: Fortalecer las capacidades gerenciales de 250 nuevos directivos, formándoles en técnicas de gestión europeas.

- Preparar y lanzar tres nuevas ediciones del **Diplomado Europeo de Administración y Dirección de Empresas (DEADE)** con 50 participantes por edición. El DEADE es un programa al estilo de los Advanced Management Programs europeos dirigido a altos directivos de empresas cubanas y mixtas y profesores de técnicas de dirección. En el tercer año, el programa DEADE se transformará en un Executive MBA, acorde con los estándares de calidad europeos. La primera edición del programa se impartirá en colaboración con la Universidad de la Habana y se desarrollará a lo largo de un año (septiembre 2010 – julio 2011), en doce semanas intensivas.
- Desarrollo de tres seminarios cortos de Dirección General en provincias dirigidos a 100 directivos, que no hayan participado con anterioridad en los programas DEADE o DADE.



Nuevos Profesores: Fortalecer las capacidades docentes de profesores de gestión.

- Inclusión en los programas DEADE de un grupo de 10 profesores de gestión en cada una de las ediciones.
- Organización de un programa de desarrollo pedagógico para el grupo de profesores cubanos participantes en el DEADE.
- Otorgación de un mínimo de 6 Becas para realizar estancias de formación en Europa.

Patronato de Empresas y Project Supporters Group: Desarrollar y Consolidar un Patronato de más de 50 empresas cubanas y mixtas que se articularán alrededor del proyecto para apoyarlo.

- Formación de un Project Supporters Group formado por instituciones académicas y sociales que será informado del progreso del proyecto y lo apoyará.
- Identificación, reclutamiento y selección de las potenciales instituciones y empresas que formarán el Patronato.
- Estructuración de un Patronato de más de 50 empresas cubanas y mixtas.
- Realización de distintas actividades de apoyo al proyecto Profor.
- Impartición de Conferencias en los ámbitos económicos más relevantes, tanto desde el punto de vista estructural como coyuntural.

Business Schools: Preparar y Facilitar el desarrollo de una Escuela de Negocios Cubana o centro similar.

- Estudio de las necesidades cubanas de formación en el campo del *management*.
- Estudio de la significación de las *Business Schools* en Europa para el desarrollo del *management*.
- Análisis detallado de la experiencia de la EFMD en la formación de la China Europe International Business School (CEIBS) de Shanghai.
- Estudio de los sistemas de gestión de las Escuelas europeas.
- Estudio de los sistemas de acreditación y control de calidad europeos.
- Preparación de un plan estratégico para la adaptación a Cuba de la experiencia adquirida.





Rue Gachard, 88 – box 3
1050 Brussels, Belgium
T. +32 2 6290810
F. +32 2 6290811
www.efmd.org/cuba
emmanuelle.duval@efmd.org

ESADE Business School

Av. Pedralbes, 60-62
08034 Barcelona, España
T. +34 932 806 162
F. +34 932 048 105
www.esade.edu/cuba
deade@esade.edu



ministerio de educación superior

Calle 23 N° 565 e/F y G, Plaza de la Revolución
Vedado. Ciudad de la Habana, Cuba
T. +537 55 2344
F. +537 831 0152
www.mes.edu.cu



Delegación de la Unión Europea en Cuba
5ta. Avenida N° 2007 esq. 22
Miramar. Ciudad de la Habana, Cuba
T. +537 204 0327
F. +537 204 0328
www.deldom.ec.europa.eu
Delegation-Cuba@ec.europa.eu

This document has been produced with the financial assistance of the European Union. The contents of this document are the sole responsibility of EFMD and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of the European Union.