

ESADE

UNIVERSITAT RAMON LLULL

**ESADEgov-CENTRE
DE GOVERNANÇA
PÚBLICA**

EMPA

**Màster en
Direcció
Pública**

*Executive Master in Public
Administration*

16^a Promoció - Barcelona

www.esade.edu/executive-education

E



**Executive
Education**

Programes
Sectorials

BENVINGUDA

EMPA

Màster en Direcció Pública
*Executive Master in Public
 Administration*



La millora de la qualitat del lideratge polític i de la direcció pública professional, basada en un coneixement sòlid i estructurat de la disciplina del *management* públic és un dels principals senyals d'identitat dels processos de canvi i de modernització que viuen les organitzacions públiques en els països avançats i emergents.

En el nostre país s'ha avançat en aquest àmbit però encara ens queda un llarg camí per recórrer per assolir els nivells de qualitat institucional pública que ens permetin equiparar-nos als països del nostre entorn natural dels quals estem encara força allunyats. La reforma, la modernització i el reforçament de la qualitat institucional i organitzativa del nostre sistema polític i del nostre sector públic és, encara, una assignatura pendent i urgent de resoldre.

Per afrontar aquests reptes, ara urgents, cal prendre en consideració que la condició necessària per gaudir d'un bon lideratge polític i d'una bona direcció pública professional és disposar de líders i directius amb els coneixements i les capacitats adequades a l'exercici de la seva funció. La formació en lideratge i direcció pública esdevé un factor clau per a la construcció d'un nou model d'organitzacions públiques adaptades a les necessitats presents i futures del país. No hi ha lideratge i direcció sense líders i directius.

Amb més de vint anys de recorregut, l'EMPA és un programa de grau amb titulació universitària d'ESADE i la Universitat Ramon Llull, que té com a objectiu principal aportar a líders polítics i directius professionals del sector públic, i també a directius del sector privat i no lucratiu que operen en col·laboració amb el sector públic, la capacització específica i adequada per a l'exercici competent de les seves responsabilitats.



“Aquest procés formatiu es produeix en un entorn acadèmic i professional que permet gaudir d’una experiència formativa que esdevingui central en el desenvolupament personal i en la carrera professional dels participants en aquest màster.”



MANUEL FÉREZ FERNÁNDEZ
DIRECTOR DEL MÀSTER EN
DIRECCIÓ PÚBLICA



FRANCISCO LONGO MARTÍNEZ
DIRECTOR CENTRE DE GOVERNANÇA
PÚBLICA (ESADEGOV)



Objectius

El programa té com a objectiu principal desenvolupar els coneixements, les habilitats, les capacitats relacionals, les actituds i els valors per construir un model integral de lideratge i de direcció pública que situï la capacitació dels participants al mateix nivell que la formació directiva que s'ofereix per al sector privat.

Els objectius específics que proposa el programa són:

- 1 Compartir una visió de l'exercici del lideratge polític i la direcció pública professional.
- 2 Renovar el compromís i l'interès dels responsables polítics i dels directius públics per a contribuir a fer del sector públic un sistema institucional honest, eficaç i eficient al servei de la ciutadania.
- 3 Aportar els coneixements conceptuals, tècnics i operatius en les matèries pròpies de l'exercici del lideratge i de la funció directiva en l'àmbit públic.
- 4 Desenvolupar les habilitats de relació interpersonal que permetin liderar i gestionar els entorns de l'organització pública i la seva estructura interna.
- 5 Proporcionar capacitat relacional per millorar la gestió de la cooperació interadministrativa i la col·laboració amb el sector privat empresarial i no lucratiu.
- 6 Facilitar l'autoanàlisi i l'autoconeixement, orientats a identificar les competències personals vinculades a l'exercici de la funció directiva i permetre'n la millora.

El Màster en Direcció Pública és l'opció formativa amb més trajectòria i experiència a Catalunya i a Espanya en l'àmbit de la capacitació per a l'exercici de la direcció pública professional i és equivalent a l'oferta formativa que s'ofereix a tots els països del nostre entorn en la formació executiva per a directius públics.



MILLOR MASTER DE DIRECCIÓ PÚBLICA A ESPANYA

Masters Ranking 2015-2016, Eduniversal



MILLOR MASTER DE DIRECCIÓ PÚBLICA A EUROPA

Masters Ranking 2015-2016, Eduniversal



Estructura del programa

El Màster en Direcció Pública s'estructura en quatre àrees de coneixement principals:

1

GOVERNANÇA PÚBLICA I SERVEIS PÚBLICS

En aquest bloc, es treballen els elements que configuren la visió directiva i gerencial en els entorns públics, per a construir una visió general de la gestió pública i el rol que han de desenvolupar els directius públics.

2

ELEMENTS ESTRUCTURALS DE LA GESTIÓ PÚBLICA

Aquest bloc aporta coneixements estructurats que permeten la gestió eficaç i eficient dels recursos humans, organitzatius i econòmics i dels processos necessaris per a la consecució dels objectius i resultats operatius proposats.

3

LIDERATGE I GESTIÓ RELACIONAL

En aquest bloc s'aporta una visió completa de la funció de dirigir, a partir de la incorporació de la visió i la perspectiva estratègica i de la gestió relacional i de l'entorn com un factor clau del procés de creació de valor públic.

4

HABILITATS DIRECTIVES, COMPETÈNCIES PERSONALS I AUTOCONeixEMENT

En aquest bloc transversal, es treballen les habilitats i tècniques de relació pròpies del directiu (comunicació, negociació, decisió, treball en grup, parlar en públic). Mitjançant el Programa LEAD es treballa específicament l'autoconeixement de les competències personals i les habilitats i capacitats emocionals adequades per a l'exercici del lideratge i de la funció directiva.





Pla d'estudis

1

Desafiaments de la governança pública i rol directiu

- **SESSIÓ 1:** Quin lideratge polític i quina direcció pública professional.
- **SEMINARI 1:** Comunicació interpersonal.
- **SESSIÓ 2:** Dissenyar, implementar i avaluar polítiques públiques. El repte de la innovació.

2

Serveis públics: demanda oferta i producció

- **SESSIÓ 3:** Servei públic i comunicació pública.
- **SESSIÓ 4:** Dirigir i gestionar projectes.

3

Organització i persones

- **SESSIÓ 5:** Entendre i modernitzar les organitzacions públiques.
- **SESSIÓ 6:** Gestionar talent i motivar persones.
- **SEMINARI 2:** Negociació.
- **SEMINARI 3:** Parlar en públic.

4

Economia i rendiment de comptes

- **SESSIÓ 7:** Garantir sostenibilitat econòmica, eficiència i control social dels recursos públics.

5

Liderar i dirigir

- **SESSIÓ 8:** Lideratge i governança en l'entorn públic.
- **SESSIÓ 9:** Programa LEAD. Intel·ligència emocional i competències directives.
- **SESSIÓ 10:** Valors i direcció pública.
- **SESSIÓ 11:** Direcció estratègica i pla de govern.

6

Gestió relacional de l'entorn social i corporatiu

- **SESSIÓ 12:** Gestió de l'entorn polític i social.
- **SESSIÓ 13:** Cooperació públicoprivada en la creació de valor públic.
- **SESSIÓ 14:** Promovent el canvi a les organitzacions públiques.
- **SESSIÓ 15:** Geopolítica: condicions per a la governança global.
- **SESSIÓ 16:** Integració de l'experiència d'aprenentatge.

PROJECTE FINAL DE MÀSTER

El tancament de la participació en el EMPA comporta la realització d'un treball final de programa que ajudi a integrar els coneixements i l'experiència de tot el programa. Per a la realització d'aquest treball final s'ofereixen dues possibilitats:

REALITZACIÓ D'UN TREBALL EN EQUIP

L'EMPA emfasitza l'aprenentatge actiu i aplicat a les necessitats dels participants. El treball final de programa permet aprofitar els coneixements del claustre del professorat combinada amb l'experiència dels participants en el programa. Els treballs tenen com a objectiu fer un pla de millora organitzativa, un estudi de cas o una bona pràctica de treball en grup.

PARTICIPACIÓ EN LA INTERNATIONAL SUMMER SCHOOL (ISS)

La xarxa ISS, de la qual és membre el Centre de Governança Pública (ESADEgov) d'ESADE, organitza cada any una escola d'estiu internacional on hi ha representades algunes de les universitats europees de primer nivell en el camp de la gestió pública, com ara la CBS de Dinamarca, la HINT de Noruega, la SDA Bocconi d'Itàlia i l'Erasmus Universiteit dels Països Baixos. L'objectiu de la ISS és assegurar que els participants intercanvien idees basades en les seves experiències personals i culturals amb acadèmics de referència internacional. Aquesta experiència és una oportunitat única, tant per posar-se en contacte amb altres realitats com per a construir una xarxa de contactes a escala europea.



Participants

L'EMPA s'adreça a:

- 1 Responsables polítics electes i executius.
- 2 Directius públics professionals amb responsabilitat executiva en la gestió d'organitzacions i serveis públics.
- 3 Directius d'empreses i organitzacions socials que operen amb organitzacions i serveis públics.
- 4 Professionals amb experiència tècnica i potencial de creixement, amb interès per a desenvolupar una carrera professional en el lideratge polític o en la direcció pública professional.

Els participants han de tenir un mínim de cinc anys d'experiència qualificada i estar en possessió d'una llicenciatura o d'un grau universitari concedit per una universitat, escola o institució reconeguda oficialment.

Els participants que no disposin d'aquesta titulació hi podran ser admesos, però no obtindran el títol de màster, sinó un títol d'extensió universitària.



KOLDO ECHEBARRÍA
REPRESENTANT A XILE DEL BID
 Banc Interamericà
 de Desenvolupament

“Un dels factors més importants per explicar el grau de desenvolupament dels països és la qualitat de les seves institucions públiques.

D'entre aquestes, les que contribueixen a una gestió eficaç i eficient de les polítiques i dels serveis públics tenen un paper fonamental. La direcció pública professional és una d'aquestes institucions. L'EMPA és un programa orientat específicament al desenvolupament professional dels directius del sector públic, amb més de vint anys d'experiència.”





Model d'aprenentatge

El programa EMPA combina diferents metodologies de treball que comparteixen un element comú: la participació permanentment activa dels assistents. El perfil dels participants, tots ells amb experiència professional en l'exercici de funcions de direcció els permet aportar molt valor al procés de capacitació.

- 1 APORTACIÓ DE CONEIXEMENT**
Realització de sessions d'aportació de coneixement per part del professorat amb suport de lectures i referències bibliogràfiques comptant amb la participació continuada dels assistents que aporten la seva experiència i el seu coneixement.
- 2 APORTACIÓ D'EXPERIÈNCIA**
La utilització continuada de la metodologia de casos, la presentació de situacions reals, el recull d'experiències dels participants i la presència en el programa de directius convidats permeten un treball continuat sobre la realitat actual de la gestió pública que esdevé una font principal d'aprenentatge.
- 3 TREBALL PERSONAL**
El programa, prenent en consideració l'activitat professional dels participants, es concentra en el treball presencial però es proposa també una part de treball personal fora de l'aula i es subministra material per ampliar la dedicació de cada participant a l'estudi i lectura de materials.
- 4 RELACIÓ INTERPERSONAL I XARXA RELACIONAL**
Un dels valors més rellevants de l'EMPA és la possibilitat de compartir i interactuar amb directius d'altres administracions, sectors, empreses i construir xarxes relacionals i cooperatives. El format del programa, concentrat en dies sencers espaiats entre ells, incorpora volgutament "moments relacionals" (dinars, breaks, activitats auto organitzades) que amplien el treball de l'aula.
- 5 CONSOLIDACIÓ I AVALUACIÓ**
L'obtenció de la titulació universitària que proposa l'EMPA comporta la realització d'avaluacions continuades. Es valora la presència i participació a l'aula, els treballs relacionats amb cada sessió que es puguin haver realitzat, la prova d'aprofitament de final de cada sessió i el treball final de programa. És especialment rellevant la presència a l'aula per a garantir el bon resultat de l'avaluació.
- 6 ACTIVITATS COMPLEMENTÀRIES**
A les activitats estructurades i obligatòries del programa s'hi afegeixen un seguit d'activitats complementàries com per exemple:
 - Seminaris de recerca avançada en gestió pública del Centre de Governança Pública (ESADEgov) d'ESADE.
 - Activitats del Programa PARTNERS del Centre de Governança Pública (ESADEgov) per a la millora de la cooperació publicoprivada.
 - Activitats del Club de Direcció Pública d'ESADE Alumni format per exalumnes de l'EMPA i d'altres directius públics.
 - Activitats generals de debat social d'ESADE i d'ESADE Alumni.
 D'altra banda, els participants a l'EMPA tenen accés al butlletí electrònic PUBLIC i a la biblioteca digital d'ESADE i a tots els altres serveis acadèmics.



Avaluació i Acreditació acadèmica

El sistema d'avaluació dels participants en el programa EMPA es compon dels elements següents:

- 1** L'assistència mínima al 80% de cada mòdul, essent aquest un factor clau atesa la interactivitat de la metodologia.
- 2** La realització d'un treball d'avaluació de l'aprofitament de cada mòdul.
- 3** La participació activa i contributiva en les sessions.
- 4** La realització satisfactòria dels treballs que encarreguin els professors.
- 5** La valoració de sessions de casos i treballs pràctics en equip.
- 6** L'avaluació del projecte final de programa.

Amb l'acompliment reeixit d'aquests requeriments s'obté el títol de Màster en Direcció Pública (EMPA) en finalitzar i haver superat amb èxit el projecte final de màster (projecte o ISS). Aquest títol és emès conjuntament per ESADE i la Universitat Ramon Llull i per tant té la consideració de títol universitari propi.



FRANCISCO LONGO
DIRECTOR GENERAL ADJUNT D'ESADE.
PROFESSOR DE L'EMPA

"L'EMPA sintetitza el compromís d'ESADE amb una prioritat social del nostre temps: el desenvolupament de lideratges de qualitat al sector públic. Els seus continguts comprenen des de la direcció estratègica fins a la gestió operativa, fent èmfasi especialment en l'ús dels entorns complexos que han d'abordar els directius públics. És un programa versat, permanentment actualitzat, que ha demostrat ja àmpliament la seva capacitat per satisfer les expectatives dels participants i de les seves organitzacions."



Professorat

El professorat de l'EMPA està format per professors d'ESADE, col·laboradors acadèmics i directius professionals. A més, el programa compta amb la participació de directius públics convidats, que aporten la seva experiència a l'aula.

DIRECCIÓ DEL PROGRAMA



MANUEL FÉREZ - DIRECTOR

Doctor en Dret (Universitat Autònoma de Barcelona). És professor del Departament de Dret Públic i professor de l'ESADEgov. Ha estat lletrat del Gabinet Jurídic Central de l'Ajuntament de Barcelona.

PROFESSORAT

JOSEP LLUÍS CANO

Doctor en Administració i Direcció d'Empreses (Universitat Politècnica de Catalunya). Professor associat del departament de Direcció de Sistemes d'Informació d'ESADE.

ÀNGEL CASTIÑEIRA

Doctor en Filosofia i Ciències de l'Educació (Universitat de Barcelona). Professor del Departament de Ciències Socials, i de l'ESADEgov.

KOLDO ECHEBARRIA

Doctor en Dret (Universitat de Deusto) i advocat economista. Professor en excedència del Departament de Direcció General i Estratègia, i professor de l'ESADEgov. És el Representant del BID a Xile.

MARC ESTEVE

Doctor en Ciències de la Gestió per ESADE. Professor visitant del Departament de Direcció General i Estratègia d'ESADE. Professor titular de Gestió Pública Internacional a la School of Public Policy del University College London (UCL) i director del MPA in Public Administration and Management del UCL.

JORDI GARRIGA

Mestre i pedagog (URL), MBA (EADA) i Màster en Desenvolupament Organitzacional i Consultoria de Processos (GR Institute de Tel Aviv). Actualment, és consultor sènior en recursos humans a e-MOTIVA, especialitzat en temes de valors, clima, cultura i satisfacció i motivació professionals.

FRANCISCO LONGO

Llicenciat en Dret (Universitat de Barcelona). Director general adjunt d'ESADE. Professor del Departament de Direcció de Persones i Organització i Director de l'ESADEgov. Membre del Comitè d'Experts en Gestió Pública de les Nacions Unides. Ha estat gerent dels Serveis Centrals de l'Ajuntament de Barcelona i director executiu del Centre Municipal d'Operacions dels Jocs Olímpics de 1992.

CARLOS LOSADA

Doctor en Administració i Direcció d'Empreses (Universitat Ramon Llull). Llicenciat en Ciències Empresariales i Màster en Direcció i Administració d'Empreses (ESADE). Llicenciat en Dret (Universitat de Barcelona) i diplomat per la JFK School of Government (Universitat de Harvard). Ha estat el director general d'ESADE i és professor del Departament de Direcció General i Estratègia i de l'ESADEgov.

JOSEP M. LOZANO

Doctor en Filosofia (Universitat de Barcelona). Llicenciat en Teologia (Facultat de Teologia de Catalunya). Diplomant en Administració i Direcció d'Empreses (ESADE). Diplomant en Funció Gerencial a les Administracions Locals. Actualment, és professor del Departament de Ciències Socials i de l'ESADEgov.

EVA MARCO

Consultora de Recursos Humans i Professora d'ESADE. És llicenciada i Màster en Direcció i Administració d'Empreses (ESADE). Màster en Desenvolupament Organitzatiu. Amb més de 15 anys d'experiència en el món de Recursos Humans, ha estat Consultora de HayGroup i Directora de RRHH de dues empreses de serveis. Actualment, en l'etapa de consultora dona suport a diferents companyies per a desenvolupar la seva capacitat en matèria de persones i ajuda a millorar el seu rendiment i, en conseqüència, el seus resultats.

MARGARITA MARTÍ

Doctora en Psicologia (Universitat Ramon Llull). Màster en Desenvolupament de l'Organització (GR Institute for Organizational Development & Personnel Management-Israel). Professora del Departament de Direcció de Persones i Organització i de l'ESADEgov.

MANUEL PEIRÓ

PhD in Management Sciences (ESADE). Llicenciat en Medicina i Cirurgia (Universitat Autònoma de Barcelona). Diplomant en Gestió Hospitalària i en Administració i Direcció d'Empreses (ESADE). Professor del Departament de Direcció de Persones i Organització, i director de l'Institut de Gestió de la Salut d'ESADEgov.

BEGOÑA PUENTE

Llicenciada en Pedagogia per la Universitat de Barcelona. Máster en Direcció de Recursos Humans i Consultoria en les Organitzacions per la Fundació Bosch i Gimpera (Universitat de Barcelona). Col·laboradora acadèmica del Departament de Direcció de Persones i Organització d'ESADE. Consultora en Recursos Humans.

TONI PUIG

Teòleg especialitzat en història de les religions. Diplomant en Funció Gerencial en les Administracions Públiques (ESADE). Creador i exdirector de l'Àrea de Joventut, les revistes La Municipal i L'Associació i l'Agència Municipal de Serveis amb les Associacions de l'Ajuntament de Barcelona.

MÒNICA REIG

Llicenciada en Dret, Màster en Direcció Pública per ESADE, Diplomada en Direcció d'Empreses per la Universitat de Navarra IESE. Directora associada del Centre de Governança Pública (ESADEgov), directora del programa PARTNERS d'ESADE, i col·laboradora acadèmica del Departament de Direcció General i Estratègia d'ESADE.

ANNA TARRACH

Llicenciada en Ciències Econòmiques i Empresarials (Universitat de Barcelona), Màster en Direcció Pública i doctoranda per la Universitat de Barcelona. Directora General de Pressupostos, Departament de la Vicepresidència i d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya.

JORDI VINAIXA

Professor associat del Departament de Direcció General i Estratègia. Llicenciat i doctor en Ciències Químiques (Universitat de Barcelona) i MBA (ESADE), amb estudis postdoctorals a la University of Sussex (Anglaterra) i de postgrau en Entrepreneurship (EECPCL) a la Harvard Business School.

TAMYKO YSA

Doctora en Ciències Polítiques (Universitat de Barcelona), MSc in Public Administration and Public Policies (London School of Economics and Political Science), Màster en Direcció Pública-EMPA (ESADE) i llicenciada en Ciències Polítiques i en Dret (Universitat de Barcelona). Vicedegana de recerca d'ESADE, Investigadora principal del Grup de recerca en Lideratge i Innovació en la Gestió Pública (GLIGP) de l'ESADEgov i professora del Departament de Direcció General i Estratègia d'ESADE.

***Nota:** Podeu consultar el CV complet del professorat a www.esade.edu/professorat*



CARLOS LOSADA
PROFESSOR DEL DEPARTAMENT
DE DIRECCIÓ GENERAL I ESTRATÈGIA,
I DE L'ESADEGOV.
EX-DIRECTOR GENERAL D'ESADE
(2000-2010)

“L’EMPA és un programa amb una llarga i sòlida trajectòria, que ha ajudat molts directius públics del nostre país a aconseguir la seva funció amb més possibilitats d’èxit i aportant més valor a les seves administracions i a les societats a les quals serveixen. Proporciona el que és bàsic en la direcció pública: instruments i tècniques que permeten comprendre millor les necessitats i les oportunitats de la societat; ofereix eines per actuar millor sobre aquesta realitat i per desenvolupar les capacitats de les unitats dirigides pels directius que participen en el curs; desenvolupa les habilitats instrumentals necessàries per a la gestió pública, i afavoreix la feina de les competències directives més centrals. Permet, a més, un debat obert i una feina explícita sobre les sensibilitats i els valors dels participants, de manera que el component axiològic i la feina amb les motivacions laborals siguin presents al llarg del programa, perquè aquestes qüestions són elements bàsics de la vocació i del servei públic.”



Informació i Admissió

PROCÉS D'ADMISSIÓ

Les persones interessades en aquest programa han de seguir un procés d'admissió i aconsellem que l'iniciïn com més aviat millor. D'aquesta manera, el Comitè d'Admissions, format per la l'equip de direcció del Centre de Governança Pública (ESADEgov), avalua les sol·licituds presentades i concedeix les places amb prou temps perquè el candidat, en cas de ser admès, prengui una decisió i faci els tràmits necessaris per a incorporar-se definitivament al programa.

El procés d'admissió consta de dues fases:

1. Presentació de la documentació necessària (DNI, fotografia i títol universitari).
2. Entrevista amb un membre del Comitè d'Admissions. Els candidats preseleccionats han de fer una entrevista personal amb un membre de la direcció del programa.

La valoració de la sol·licitud d'admissió al programa de cada candidat s'inicia únicament a partir del moment en què es disposa de tota la informació necessària i és el resultat de l'avaluació conjunta dels diferents requisits.

IMPORT MATRÍCULA

Màster en Direcció Pública: 14900 €

Aquest import inclou la matrícula, els materials acadèmics del curs que la direcció del programa consideri necessaris per a un seguiment satisfactori del curs, els serveis de restauració i totes les despeses indirectes que es produeixin. En queda exclòs el cost de participació a la International Summer School.

FINANÇAMENT

ESADE ha tractat sempre de facilitar l'accés als estudis a tots els candidats, amb independència de la seva capacitat econòmica.

Per això, per finançar aquests estudis, s'han creat crèdits d'estudis amb condicions avantatjoses. A través del Banc Sabadell s'ofereix un crèdit a 18 mesos a tipus d'interès zero.

Es podrà estudiar un calendari de pagament a terminis sempre que es garanteixi el pagament total de la matrícula abans de la finalització dels estudis. https://www.bancsabadell.com/cs/Satellite/AUOEAE_SabAtl

CALENDARI

Del 6 de febrer de 2017 al 27 de juny de 2018

Les classes s'imparteixen en format intensiu de dos o tres dies a la setmana, amb una freqüència d'una sessió cada mes aproximadament.



LLOC DE REALITZACIÓ

Barcelona

ESADE Business School
Executive Education
Av. Esplugues, 92-96
08034 Barcelona
Tel. +34 932 804 008

MÉS INFORMACIÓ

Per a més informació sobre el procés d'admissió al programa, les persones interessades es poden adreçar a:

M. Jesús Binefa

mjesus.binefa@esade.edu
Centre de Governança Pública (ESADEgov).
Tel. 93 567 01 94 ext. 2299

Programa, dates, import i professorat subjectes a possibles canvis. ESADE Business School es reserva, a més, el dret de cancel·lar aquest programa si considera que no es compleixen els requisits necessaris per l'èxit del mateix.

CENTRE DE GOVERNANÇA PÚBLICA D'ESADE

www.esade.edu/esadegov

El Centre de Governança Pública d'ESADE (ESADEgov) està format per un grup de professors, col·laboradors acadèmics, investigadors i administradors, que treballen des d'ESADE pensant en els governs i en les organitzacions del sector públic.

Originàriament creat com Institut de Governança i Direcció Pública (IGDP) l'any 1993, va consolidar una experiència iniciada a principis dels anys vuitanta. Avui ja fa trenta anys que ESADE va iniciar les activitats en el camp de la gestió pública. Més de 3.000 governants i directius públics hi han participat. Nombroses recerques, llibres, conferències, articles científics, estudis de casos, articles de premsa i altres materials deixen constància de l'activitat acadèmica dels seus membres.

La missió de l'ESADEgov es fonamenta en un compromís decidit amb els innovadors del sector públic. Creiem en la cosa pública i en les seves possibilitats de desenvolupament i de millora. La nostra perspectiva, que és la del *management* i la governança pública, aporta al sector públic els instruments i, sobretot, els valors que són imprescindibles avui dia: la receptivitat, l'orientació al servei del ciutadà, la responsabilitat pels resultats, la transparència i la rendició de comptes.

L'aportació del Centre de Governança Pública al procés de transformació de les nostres administracions es pot sintetitzar així:

- Ajudar a consolidar la transició d'una cultura burocràtica, basada en el coneixement i el compliment de les normes, a una cultura postburocràtica i gerencial, basada en els resultats i la responsabilitat.
- Millorar el sistema de relacions entre els líders, les administracions i els ciutadans, mitjançant la millora de les habilitats i les capacitats dels directius públics, per tal d'analitzar i atendre les necessitats de la societat.
- Desenvolupar la capacitat de gestió relacional de les administracions, i potenciar-ne la gestió interadministrativa i la col·laboració amb el sector privat empresarial i no lucratiu. L'ESADEgov ha creat el Programa PARTNERS, dedicat a la recerca aplicada i la difusió de coneixement en matèria de cooperació publicoprivada (CPP).

Formen part de l'ESADEgov els nuclis organitzatius i d'activitat següents:

-L'Institut de Direcció Pública, que té com a objecte l'estudi del lideratge i la direcció pública, i el suport als directius del sector públic. L'IDP té com a eix central de la seva activitat el programa EMPA.

-L'Institut de Gestió de la Salut, que estudia i difon el funcionament dels sistemes i les organitzacions públiques i privades del sector de la salut, i dóna suport als seus directius en l'exercici de les seves responsabilitats. Té com a eix central el Màster Executiu en Direcció d'Organitzacions Sanitàries (EMDOS).

-El Programa PARTNERS, aglutina institucions i empreses per a l'estudi i la difusió de la col·laboració publicoprivada, en el marc del qual es desenvolupen activitats de recerca aplicada i de formació que s'ofereixen en diferents programes d'ESADE.

-El Grup de Recerca en Lideratge i Innovació en Gestió Pública (GLIGP), que se centra en la recerca acadèmica en governança i gestió pública, la participació en projectes competitius de recerca, la direcció de tesis doctorals i la publicació a revistes reconegudes per la comunitat científica.

Public

www.esade.edu/public

Butlletí electrònic del Centre de Governança Pública d'ESADE (ESADEgov).

És un espai de creació, difusió i debat en l'àmbit del lideratge i la gestió pública, tant a escala local com internacional. Una iniciativa amb vocació de suport als lideratges innovadors en el sector públic. PUBLIC s'edita en tres idiomes (català, castellà i anglès) i actualment té un seguiment de més de 10.000 receptors arreu del món. Han escrit a PUBLIC més de deu mil professionals i acadèmics, des de premis Nobel a *practitioners*, que hi aporten els seus coneixements per a millorar la gestió pública.



EUGÈNIA BIETO
DIRECTORA GENERAL D'ESADE

“La millora dels afers públics s’ha convertit, avui en dia, en un tema cabdal, tant per abordar els reptes econòmics de competitivitat com per avançar cap a societats més cohesionades i inclusives, on la dignitat de les persones estigui més protegida i potenciada. Per aquesta raó, la millora de la gestió pública s’ha convertit en una peça central per dotar-nos de millors institucions públiques, més capaces de respondre als problemes i a les oportunitats col·lectives que tenim. El programa EMPA és, sens dubte, una contribució sòlida i certament útil en aquesta urgent necessitat col·lectiva. Amb aquesta finalitat, ESADE, amb més de vint-i-cinc anys d’experiència en aquest sector, manté el seu compromís d’aportar, mitjançant un elenc de reconeguts professors, el seu millor coneixement i la seva millor recerca. És un compromís que renovem de manera decidida any rere any.”



ESADE

UNIVERSITAT RAMON LLULL

ESADEgov-CENTRE
DE GOVERNANÇA
PÚBLICA

EMPA

Màster en Direcció Pública

*Executive Master in
Public Administration*

**Executive
Education** | Programes
Sectorials

LLOC DE REALITZACIÓ

Barcelona

ESADE Business School
Executive Education
Av. Esplugues, 92 - 96.
08034 Barcelona

MATRÍCULA

Import: 14.900 €

Aquest import inclou els drets d'ensenyament, tot el material acadèmic que la direcció del programa consideri necessaris per a un seguiment satisfactori del curs, els serveis de restauració i totes les despeses indirectes que es produeixin. En queda exclòs el cost de participació a la International Summer School.

BARCELONA. FEBRER 2017 - JUNY 2018

DURADA I CALENDARI

Del 6 de febrer de 2017 al 27 de juny de 2018.

HORARI

(veieu-lo al revers d'aquest full)

FEBRER 2017

		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

MARÇ 2017

		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ABRIL 2017

						1	2
3	4	5	6	7	8	9	
10	11	12	13	14	15	16	
17	18	19	20	21	22	23	
24	25	26	27	28	29	30	

MAIG 2017

1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

JUNY 2017

			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

JULIOL 2017

						1	2
3	4	5	6	7	8	9	
10	11	12	13	14	15	16	
17	18	19	20	21	22	23	
24	25	26	27	28	29	30	
31							

AGOST 2017

		1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13	
14	15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27		
28	29	30	31				

SETEMBRE 2017

					1	2	3
4	5	6	7	8	9	10	
11	12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24		
25	26	27	28	29	30		

OCTUBRE 2017

							1
2	3	4	5	6	7	8	
9	10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22		
23	24	25	26	27	28	29	
30	31						

NOVEMBRE 2017

		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

DESEMBRE 2017

				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

GENER 2018

1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

FEBRER 2018

		1	2	3	4
5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28
29	26	27	28		

MARÇ 2018

			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

ABRIL 2018

						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

MAIG 2018

		1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13	
14	15	16	17	18	19	20	
21	22	23	24	25	26	27	
28	29	30	31				

JUNY 2018

				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

PER A MÉS INFORMACIÓ

M. Jesús Binefa

mjesus.binefa@esade.edu

ESADEgov

Av. De Pedralbes, 60-62

08034 Barcelona

Tel. +34 935 670 194 (ext. 2299)

Programa, dates, import i professorat subjectes a possibles canvis. ESADE Business School es reserva, a més, el dret a cancel·lar aquest programa si considera que no s'acompleixen els requisits necessaris per a l'èxit del mateix.

MÒDULS		DATES	HORARI
Desafiaments de la governança pública i rol directiu			
S1	Quin lideratge polític i quina direcció pública professional	6 feb 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		7, 8 i 9 feb 17	9 a 14h
Sem1	Comunicació interpersonal	7, 8 i 9 feb 17	15.30 a 18.30h
S2	Dissenyar, implementar i avaluar polítiques públiques. El repte de la innovació	7 i 8 mar 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		9 mar 17	9 a 14h
Serveis públics: demanda oferta i producció			
S3	Servei públic i comunicació pública	4 i 5 abr 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		6 abr 17	9 a 14h
S4	Dirigir i gestionar projectes	9 i 10 maig 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Organització i persones			
S5	Entendre i modernitzar les organitzacions públiques	6 i 7 jun 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		8 jun 17	9 a 14h
S6	Gestionar talent i motivar persones	13 i 14 set 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Sem2	Negociació	17 oct 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Sem3	Parlar en públic	18 oct 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Economia i rendiment de comptes			
S7	Garantir sostenibilitat econòmica, eficiència i control social dels recursos públics	7 i 8 nov 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		9 nov 17	9 a 14h
Liderar i dirigir			
S8	Lideratge i governança en l'entorn públic	12 des 17	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		13 des 17	9 a 14h
S9	Programa LEAD. Intel·ligència emocional i competències directives	9 nov 17	15.30 a 18.30h
		14 des 17	9 a 14h
		15 mar 18	15.30 a 18.30h
S10	Valors i direcció pública	16 gen 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
S11	Direcció estratègica i pla de govern	17 gen 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
S12	Gestió de l'entorn polític i social	20 feb 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Gestió relacional de l'entorn social i corporatiu			
S13	Cooperació publicoprivada en la creació de valor públic	13 i 14 mar 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		15 mar 18	9 a 14h
S14	Promovent el canvi a les organitzacions públiques	17 abr 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
		18 abr 18	9 a 14h
S15	Geopolítica: condicions per a la governança global	19 abr 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
S16	Integració de l'experiència d'aprenentatge	16 maig 18	9 a 14 i de 15.30 a 18.30h
Projecte Final de Màster			
International Summer School		Pendent	9 a 18.30h
Presentació Projectes Final de Màster		27 jun 18	9 a 14.00h

	Governança Pública i Serveis Públics
	Elements Estructurals de la Gestió Pública
	Lideratge i Gestió Relacional

Campus Barcelona · Pedralbes

Av. d'Esplugues, 92-96
08034 Barcelona (Spain)
T. +34 934 953 801

Campus Barcelona · Sant Cugat

Av. Torreblanca, 57
08173 Sant Cugat del Vallès
T. +34 935 543 000

Campus Madrid

Mateo Inurria, 25-27
28036 Madrid
T. +34 913 597 714

www.esade.edu

www.esade.edu/exed

facebook.com/esadebs

twitter.com/esade

Actualitzat per a la impressió.
ESADE es reserva la capacitat
d'introduir modificacions
en el programa.

Inspiring futures



Cert no.
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council

Aquest fulletó està imprès en paper Splendorgel EW, elaborat a partir de fibra de fusta 100% lliure de Clorins. Esperem que aquest fulletó hagi superat les seves expectatives. Si us plau, tingui en consideració el medi ambient i recicli'l en finalitzar la seva lectura. Per a còpies addicionals o per consultar el catàleg interactiu, si us plau visiti www.esade.edu



Escaneja aquest codi QR amb el seu *smartphone* i descobreixi més informació sobre el programa.